

## PROGRAMMA

Durata del corso: 8 ore + verifica dell'apprendimento  
Responsabile del Progetto Formativo: Manuela Maria Brunati – CNA Nazionale



*D.Lgs. 81/08, art. 32, comma 6*  
**Corso di aggiornamento quinquennale per RSPP e ASPP**  
**Macrosettore di attività ATECO: TUTTI**



# ***La pianificazione/programmazione delle attività di prevenzione infortuni***

## **Introduzione del corso**

I sistemi di gestione aziendale mal si adattano ad un'attività costruita giorno per giorno, come spesso accade nell'ambito del servizio di prevenzione e protezione.

Scoprire nuovi impegni dopo che è stato formalizzato "l'annual business plan", significa richiedere di gestire continui extra budget e dunque trovarsi di fronte spesso a resistenze insormontabili.

Il percorso formativo si incarica di presentare una possibile matrice di gestione delle attività aziendali e costruire, assieme ai partecipanti la sovrapposizione di una corrispondente matrice di gestione della prevenzione.

Infine vengono analizzati i diversi scenari che un RSPP potrebbe incontrare nell'espletamento del proprio incarico.

orario: 9,00 / 13,00 - 14,00 / 18,00

### **I termini del problema oggetto di studio**

- dicotomia tra gestione aziendale e prevenzione infortuni
- cultura della prevenzione
- discussione in gruppo

### **Esercitazione: "I problemi"**

- lettura dell'esercizio
- 1a fase: presa di decisioni singole
  - presa di decisioni in sottogruppo
  - raccolta dei risultati
- 2a fase: obiettivi aziendali
  - peso dei possibili obiettivi
  - discussione in gruppo

### **Obiettivi e decisioni**

- prime considerazioni di psicologia organizzativa

### **Presentazione delle matrici di gestione aziendale**

- Le aree funzionali:
  - pianificazione
  - programmazione
  - organizzazione
  - decisione e coordinamento
  - controllo
  - comunicazione
  - motivazione

### • Le aree operative:

- definizione delle risorse economiche, tecniche, umane, conoscitive
- gestione delle risorse tecniche
- gestione delle risorse economiche
- gestione delle risorse umane
- collocazione del servizio offerto
- gestione della conoscenza
- discussione in gruppo

### **Esercitazione: "Matrice aree funzionali / aree operative della gestione della sicurezza"**

- spiegazione dell'esercizio
- lavoro in sottogruppi
- presentazione dei risultati
- comparazione dei lavori svolti
- discussione in gruppo

### **La scelta degli interlocutori**

- diagramma di Tannenbaum
- opinioni dei partecipanti
- conclusioni

### ***Valutazione dell'apprendimento tramite test***

docente:

dott. **Gianni Martinelli**

*Studio IBS*